



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

EL PRESENTE ANEXO ES PARTE INTEGRANTE DEL CONTRATO No. _____ CELEBRADO ENTRE PEMEX
EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN Y _____ PARA LA EJECUCIÓN DEL SERVICIO
"INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE,
INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA
DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO". Y SE FORMULA DE COMÚN ACUERDO ENTRE LAS PARTES EN LOS
TÉRMINOS DE LAS CLÁUSULAS DE ESTE CONTRATO, PARA HACER CONSTAR QUE LA OBRA ANTES CITADA,
SE LLEVARÁ A CABO DE CONFORMIDAD CON EL SIGUIENTE:

ANEXO "PACMA"

PROGRAMA DE APOYO A LA COMUNIDAD Y MEDIO AMBIENTE



EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

**ANEXO DEL PROGRAMA DE APOYO A LA COMUNIDAD Y MEDIO AMBIENTE
(ANEXO PACMA)**

I Introducción.

II Definiciones.

III Obligaciones de Proveedor o Contratista en materia del PACMA.

IV Ejecución, control y seguimiento de las Cédulas.

IV.1.- Asignación y entrega de las Cédulas al Proveedor o Contratista.

IV.2.- Autorización del inicio de la ejecución de las Cédulas.

IV.3.- Ejecución de las Cédulas.

IV.4.- Seguimiento de la ejecución de las Cédulas.

IV.5.- Modificaciones o suspensión de las Cédulas.

IV.6.- Conclusión de las Cédulas.

IV.6.1.- Informe de la Conclusión de las Cédulas.

IV.6.2.- Acta de verificación del cumplimiento de las Cédulas.

IV.6.3.- Acta de Entrega - Recepción a la comunidad beneficiada o sus representantes.

IV.7.- Asignación de Cédulas en situación extraordinaria.

IV.8.- Reconocimiento de aportación al PACMA.


V Indicadores Clave de Desempeño.

VI Del Contrato.

VI.1.- Terminación anticipada o rescisión.

VI.2.- Incremento al monto del contrato.

VII Interpretación.

 <p>EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN</p>	<p align="center">SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN</p>
<p>SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".</p>	<p align="center">ANEXO "PACMA"</p>

I.- INTRODUCCIÓN

Petróleos Mexicanos (PEMEX), consciente de su responsabilidad social ha implementado el Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente (PACMA) como una estrategia institucional cuya meta fundamental es impulsar el desarrollo sustentable comunitario a través de acciones de desarrollo social y económico, promoviendo la protección al medio ambiente, atendiendo rezagos sociales, generando capacidades productivas, así como fortaleciendo las relaciones con las comunidades con influencia de la actividad petrolera para lograr y mantener la Licencia Social para Operar, todo ello desde un enfoque sustentable.

El PACMA impulsa programas, obras y acciones específicas, con las aportaciones de los Proveedores o Contratistas de PEMEX, los cuales serán registrados y desarrollados a través de Cédulas, mismas que serán asignadas por PEMEX conforme al procedimiento establecido en el presente documento.

A efecto de verificar el cumplimiento de dichas Cédulas, la estrategia contempla un esquema de gestión, control, verificación, supervisión y seguimiento bajo criterios de transparencia y rendición de cuentas.

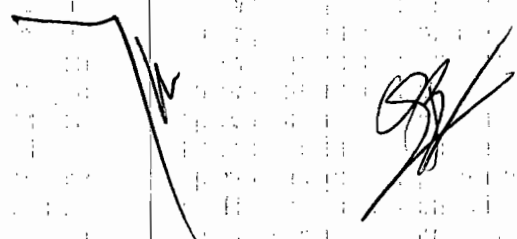
II.- DEFINICIONES

Administrador del Proyecto: El Responsable de la Administración del contrato será representada por un Servidor Público de PEMEX, Empresas Productivas Subsidiarias con nivel mínimo de Gerente o Administrador de Activo tratándose de Pemex Exploración y Producción, que: i) será responsable de la administración, eficiencia y operatividad del Proyecto para alcanzar los objetivos y metas del mismo; ii) tomará las decisiones fundamentales del Proyecto y las decisiones operativas necesarias para el cumplimiento de los contratos; iii) realizará las evaluaciones técnicas de los procedimientos de contratación, y iv) respecto al modelo de contratación, justificará las necesidades de contratación e identificará los riesgos del Proyecto y de la ejecución del contrato y la mitigación de los mismos y para los efectos de la ejecución del PACMA, podrá designar un responsable quien se coordinará con la Oficina Regional de Responsabilidad Social correspondiente y en caso de incumplimientos de los Índices Claves de desempeño generará los ajustes que deban aplicarse a las estimaciones o facturas correspondientes.

Cédula: Documento que contendrá los programas, obras o acciones que se asignarán a los Proveedores o Contratistas, así como el presupuesto, cronograma general de actividades y especificaciones generales de los mismos y demás información necesaria en función de cada programa, obra o acción.

Coordinación Operativa de Responsabilidad Social: Área Administrativa adscrita Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social responsable de implementar coordinar y ejecutar el PACMA, y en su caso proponer modificaciones al mismo.

Empresa Ejecutante: Persona física o moral designada por un proveedor o contratista de PEMEX, validada por la GRDS, para llevar a cabo exclusivamente los trabajos de ejecución y cumplimiento de una Cédula del PACMA.





EXPLORACION Y PRODUCCION®

SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social y Coordinación General del PACMA: Área rectora del PACMA, responsable de emitir las directrices necesarias para la implementación, coordinación y ejecución del PACMA, así como de revisar y en su caso, modificar el PACMA.

Herramienta Operativa: Sistema Informático en el cual se lleva a cabo el registro y gestión del PACMA.

Indicadores Clave de Desempeño (ICD): Indicadores específicos que permiten evaluar el desempeño del Proveedor o Contratista en materia del PACMA.

Licencia Social para Operar: Las condiciones y/o escenarios favorables para operar en las comunidades impactadas o a impactar por la actividad petrolera, resultado de las relaciones de confianza y respeto con la población local entre PEMEX y sus Proveedores y Contratistas en las operaciones cotidianas. Lo anterior para minimizar los riesgos de los proyectos de PEMEX.

Oficinas Regionales de Responsabilidad Social: Unidad Administrativa responsable de la operación del PACMA en una región del País.

PROA: Programas, Obras o Acciones que se contienen en una Cédula.

Proveedor o Contratista: La persona física o moral nacional o extranjera que por virtud de un contrato o cualquier otro instrumento jurídico, provean o arrienden bienes, presten servicios de cualquier naturaleza, ejecuten obra pública o servicios u otra modalidad de conformidad con la legislación común.

PEMEX: Petróleos Mexicanos, sus Empresas Productivas Subsidiarias y, en su caso, Empresas Filiales.

Promotor: Persona física o moral que elaborará los diagnósticos municipales, la validación de las Cédulas, así como la supervisión y evaluación de las Cédulas.

Supervisor General: Persona física o moral que acompaña y atestigua la implementación del PACMA bajo criterios de transparencia, integridad y rendición de cuentas.

III.- OBLIGACIONES DEL PROVEEDOR O CONTRATISTA EN MATERIA DEL PACMA.

El Proveedor o Contratista se obliga a aportar al PACMA, el 1% (uno por ciento) cuando el monto total del contrato sea igual o superior a 100'000,000.00 (cien millones de Pesos M.N.) sin incluir el IVA. En contratos abiertos la aportación aplicara cuando el monto o presupuesto mínimo sea igual o superior a \$100'000,000.00 (cien millones de pesos M.N.)

Criterios de asignación y aplicación:

Las Presentes Reglas de Operación aplicarán conforme a los siguientes criterios, aun cuando no se agote el monto de los contratos o el monto mínimo, tratándose de contratos abiertos.

A. La asignación y aplicación será con base en el monto pagado del contrato.

B. Se asignarán las primeras Cédulas a partir de que se acumule el 20% (veinte por ciento) pagado del monto total en casos de contratos puntuales o del monto mínimo del contrato, en los casos de contratos abiertos.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION ®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

El Proveedor o Contratista se obliga a:

- Recibir la Cédula que le sea asignada por parte de la Oficina Regional de Responsabilidad Social del PACMA correspondiente.
- Ejecutar por sí mismo la Cédula asignada, o a través de las Empresas Ejecutantes previamente acreditada en la Herramienta Operativa,
- Dar inicio a la ejecución de las Cédulas asignadas en un plazo no mayor de 20 (veinte) días hábiles posteriores a la comunicación de su autorización por parte de la Oficina Regional de Responsabilidad Social, conforme a los alcances y términos señalados en el presente Anexo y en las Cédulas.
- Comunicar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social el inicio de la ejecución de la Cédula.
- Presentar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social reportes de avance mensuales respecto de la ejecución de la Cédula asignada.
- Permitir las visitas de inspección, seguimiento, supervisión y evaluación que realice el Promotor, el Supervisor General, la Oficina Regional de Responsabilidad Social correspondiente o la Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social o el Coordinador Operativo Responsabilidad Social.
- Presentar a la Oficina Regional Responsabilidad Social el informe de conclusión de la Cédula asignada al término de la ejecución de la misma, el cual deberá ingresar a la Herramienta Operativa.
- Las demás que se señalan en el presente documento.

El Proveedor o Contratista deberá cumplir las obligaciones en materia del PACMA conforme a los términos establecidos en el contrato y en presente Anexo.

IV.- EJECUCIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LAS CÉDULAS.

IV.1-Asignación y entrega de las Cédulas al Proveedor o Contratista.

La Oficina Regional de Responsabilidad Social deberá entregar la Cédula personalmente al representante del Proveedor o Contratista al enlace que designe al efecto, a partir de la fecha en que se hayan pagado por parte de PEMEX el 20% (veinte por ciento) del monto del contrato.

El Proveedor o Contratista, a partir de la fecha en que se le comunique la Cédula asignada, contará con un plazo de 15 (quince) días hábiles para presentar por escrito, de tenerlas, observaciones a la misma respecto a las condiciones de ejecución, el presupuesto, especificaciones técnicas y cronograma general de actividades, debiendo manifestar las razones debidamente justificadas que las sustentan y que permitan analizar, a la Oficina Regional de Responsabilidad Social con apoyo del Promotor, sobre dichos pronunciamientos, quien resolverá lo conducente en un plazo no mayor 15 (quince) días hábiles posteriores a su recepción.

Concluido el plazo para realizar observaciones a las Cédulas, el Proveedor o Contratista deberá presentar por escrito a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, la aceptación de la ejecución de la misma, conforme al contenido entregado en la asignación, sin modificación alguna.

En caso de que el Proveedor o Contratista no manifieste observaciones a la Cédula asignada dentro del plazo señalado, o en el supuesto que no se presente a recibir la Cédula asignada dentro en la fecha establecida en la comunicación de la asignación, se entenderá que acepta la responsabilidad de ejecutarla.



EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN®

**SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN**

**SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".**

ANEXO "PACMA"

En su caso, y una vez realizados los ajustes a la Cédula, la Oficina Regional de Responsabilidad Social correspondiente le entregará la Cédula al Proveedor o Contratista con los ajustes realizados a fin de que proceda a obtener la autorización del inicio de la ejecución.

En caso de la imposibilidad material de la ejecución de una Cédula debidamente justificada, la Oficina Regional de Responsabilidad Social le asignará al Proveedor o Contratista una nueva Cédula.

IV.2.- Autorización del inicio de la ejecución de las Cédulas.

El jefe de la Oficina Regional de Responsabilidad Social emitirá la autorización por escrito para el inicio de la ejecución de la Cédula, en un plazo no mayor de 2 (dos) días hábiles posteriores a la solicitud de autorización del Proveedor o Contratista.

IV.3.- Ejecución de las Cédulas.

La ejecución de la Cédula deberá iniciarse en un plazo no mayor de 20 (veinte) días hábiles posteriores a la comunicación de la Autorización referida en el numeral anterior. El Proveedor o Contratista deberá comunicar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, el inicio de su ejecución a través del formato denominado "Acta de inicio", mismo que se encuentra dentro de la Herramienta Operativa.

El Proveedor o Contratista podrá ejecutar directamente la Cédula en el caso de contar con la experiencia necesaria para realizarlas, en caso contrario deberá contratar la ejecución de la Cédula.

En ambos casos, la Empresa Ejecutante deberá estar debidamente acreditada y registrada en la Herramienta Operativa, de conformidad con los requisitos contenidos en la misma.


El Proveedor o Contratista podrá concluir la Cédula antes de lo estipulado en el cronograma general de actividades de la misma sin responsabilidad alguna para PEMEX.

IV.4.- Seguimiento de la ejecución de las Cédulas.

El Proveedor o Contratista deberá presentar a través de la Herramienta Operativa del PACMA y a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, a más tardar el día 6 de cada mes, un reporte de avance mensual de la ejecución de las Cédulas, excepto en el caso en el que el plazo de ejecución de la Cédula asignada sea menor a un mes, en cuyo caso, dentro del mismo plazo de ejecución, deberá presentar el informe de la Conclusión de la Cédula a que se refiere el inciso IV.6.1 de éste documento.

La validación de dichos reportes, estará sujeta a la verificación del avance y la calidad por parte del Promotor o a través de personal de PEMEX mediante visitas de inspección, seguimiento, supervisión y evaluación, levantándose en dicho acto el reporte de verificación de avance correspondiente.

El Promotor o en su caso el personal de PEMEX que hubiera realizado la verificación arriba señalada, informará por escrito a la Oficina Regional de Responsabilidad Social correspondiente, sobre los resultados obtenidos en dicha visita, en un plazo no mayor de 3 (tres) días hábiles posteriores a dicha verificación, y en los casos de discrepancia entre lo establecido en el reporte y el resultado de la verificación, requerirá al

 EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN®	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN
SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".	ANEXO "PACMA"

Proveedor o Contratista indicándole las medidas preventivas y/o correctivas correspondientes efecto de garantizar el cumplimiento en el tiempo y calidad comprometidos para la ejecución de la Cédula.

En caso de que lo establecido en el reporte por parte del Proveedor o Contratista no sean coincidentes con el cronograma general de actividades señalado en la Cédula o con la verificación física de avance y calidad en la ejecución de la misma, el Promotor o la Oficina Regional de Responsabilidad Social, requerirán por escrito y mediante la Herramienta Operativa al Proveedor o Contratista indicándole las medidas preventivas y/o correctivas correspondientes efecto de garantizar el cumplimiento en el tiempo y calidad comprometidos para la ejecución de la Cédula de que se trate.

En su caso, PEMEX aplicará el ICD que corresponda al mes del incumplimiento en la siguiente facturación/estimación que presente el Proveedor o Contratista.

IV.5.- Modificación o suspensión de las Cédulas.

La Oficina Regional de Responsabilidad Social podrá realizar modificaciones a la Cédula asignada por causas relacionadas con la operación o el desarrollo de las mismas, para lo cual deberá comunicarlo por escrito al Proveedor o Contratista, reconociéndole los gastos acreditables ejecutados a la fecha de su modificación y/o suspensión. Con base en el remanente correspondiente, la Oficina Regional de Responsabilidad Social deberá asignar una o más nuevas Cédulas al Proveedor o Contratista a efecto de dar cumplimiento a la aportación a que se refiere el numeral III del presente Anexo.

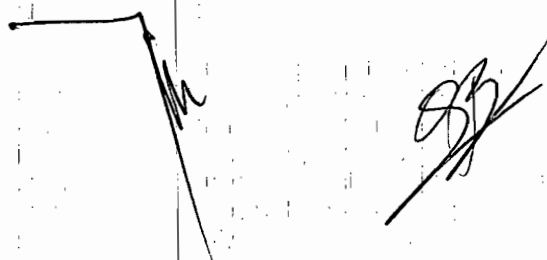
Si por caso fortuito o de fuerza mayor, el cronograma general de actividades y/o el presupuesto asignado a cada Cédula resultara afectado, el Proveedor o Contratista deberá comunicarlo por escrito a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, en un plazo no mayor de 10 (diez) días hábiles posteriores al evento del caso fortuito o fuerza mayor, adjuntando la documentación soporte que lo acredite, para lo cual la Oficina Regional de Responsabilidad Social, deberá evaluarlo y en un plazo no mayor de 5 (cinco) días hábiles posteriores a la presentación del citado escrito, comunicará respecto de la procedencia del otorgamiento de una prórroga al programa de ejecución y/o el ajuste al presupuesto de la Cédula.

IV.6.- Conclusión de las Cédulas.

Una vez concluida la ejecución de la Cédula, el Proveedor o Contratista presentará a la Oficina Regional de Responsabilidad Social un informe de conclusión de la Cédula asignada a través de la Herramienta Operativa en términos del numeral IV.6.1. La validación de su conclusión estará sujeta a la verificación del cumplimiento de las especificaciones establecidas en la Cédula y de la calidad por parte de la Oficina Regional de Responsabilidad Social con apoyo del Promotor.

Si derivado de la verificación de la conclusión de la ejecución de la Cédula, éstas no cumplen con las especificaciones y calidad establecida en misma, PEMEX no acreditará aportación alguna en la ejecución de dicha Cédula.

IV.6.1.- Informe de la Conclusión de las Cédulas.





SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

El Proveedor o Contratista dentro de los 5 (cinco) días hábiles posteriores a la fecha establecida para la conclusión de la ejecución de la Cédula, deberá entregar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social el Informe de Conclusión de la Cédula, el cual debe contener

- Fotografías de inicio y fin del programa, obra y/o acción.
- Descripción pormenorizada de las actividades o trabajos realizados.
- Planos definitivos para el caso de obras.
- Documentación que deba entregarse de acuerdo al tipo de PROA, tales como, entregables finales y permisos, en su caso instructivo, garantías comerciales, especificaciones de los bienes, etc.

IV.6.2.- Acta de Verificación del Cumplimiento de las Cédulas.

A partir de la recepción del Informe de Conclusión de la Cédula y en un plazo no mayor a 5 (cinco) días hábiles, PEMEX a través del Promotor levantará un Acta de Verificación del Cumplimiento de la Cédula, la cual deberá contener como mínimo lo siguiente:

- Fotografías del programa, obra o acción ejecutados.
- Verificación de las especificaciones de la Cédula incluyendo la calidad de los materiales utilizados y/o suministrados.
- Verificación de la cobertura.
- Verificación del impacto.

Dicha Acta de Verificación del Cumplimiento de la Cédula se realizará en visita de campo, verificando la información contenida en el Informe de Conclusión de la Cédula, la cual podrá realizarse con la presencia del Proveedor o Contratista.

IV.6.3.- Acta de Entrega-Recepción a la comunidad beneficiada y/o sus representantes.

La Oficina Regional de Responsabilidad Social con la participación del Promotor levantarán un Acta de Entrega-Recepción en un acto público previamente convocado y de libre acceso, a efecto de acreditar la entrega y recepción del PROA por parte de a la comunidad beneficiada y/o sus representantes, en un plazo no mayor de 10 (diez) días hábiles posteriores a la fecha del Acta de Verificación del Cumplimiento de la Cédula señalada en el numeral IV.6.2.

IV.7.- Asignación de Cédulas en situación extraordinaria.

Ante una situación extraordinaria cuya consecuencia genere una problemática social que afecte directamente la operación de PEMEX, la Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social podrá intervenir en su solución, para lo cual, de mutuo acuerdo con el Proveedor o Contratista asignará la ejecución inmediata de una o más Cédulas y determinará plazos más reducidos a los establecidos en el presente documento para la asignación, comunicación, autorización, inicio y demás señalados para la ejecución de dichas Cédulas.

El Proveedor o Contratista deberá seleccionar a la Empresa Ejecutante del listado de empresas validadas por tipo de PROA para su ejecución, en caso de no contar con la experiencia y capacidad necesaria para su ejecución.

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM, SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

En caso de no existir Empresas Ejecutantes validadas y por la naturaleza de la contingencia, la Coordinación Operativa de Responsabilidad Social podrá designar a una o más Empresas Ejecutantes que se consideren idóneas para la ejecución de la Cédula emergente. No obstante lo anterior, dichas empresas deberán registrarse previamente como Empresas Ejecutantes.

PEMEX podrá determinar plazos distintos a los establecidos en el presente documento a efecto de ejecutar las Cédulas emergentes que permitan atender de manera inmediata una situación extraordinaria.

IV.8.- Reconocimiento de aportación al PACMA.

Una vez levantada el Acta de Verificación del Cumplimiento de la Cédula de que se trate, la Oficina Regional de Responsabilidad Social emitirá al Proveedor o Contratista el Oficio de Aportación al PACMA.

En los casos en que la ejecución de la Cédula se hubiere realizado a través de alguna Empresa Ejecutante registrada en la Herramienta Operativa, la Oficina Regional de Responsabilidad Social emitirá el Oficio de Reconocimiento de la Aportación al PACMA hasta en tanto el Proveedor o Contratista, acredite haber liquidado los servicios a la Empresa Ejecutante.

El monto de la aportación al PACMA no incluirá el Impuesto al Valor Agregado, no obstante que el Proveedor o Contratista hubiera contratado a una empresa ejecutante.

V.- INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO (ICD).

PEMEX aplicará los ICD para determinar el cumplimiento y desempeño en la ejecución de la(s) Cédula(s), así como el porcentaje de ajuste a la baja a las facturas o estimaciones por la ejecución del contrato.

Los ajustes por incumplimiento de los ICD en la ejecución la Cédula se calcularán conforme a lo siguiente:

Frecuencia	Concepto	Indicador	Porcentaje de ajuste
Mensual	Oportunidad	Inicio de la ejecución de la Cédula asignada, en un plazo no mayor de 20 (veinte) días hábiles posteriores a la autorización para el inicio de la ejecución de la Cédula.	0.7%
	Avance físico	Avance físico de la ejecución de la Cédula conforme a la verificación del cronograma general de actividades, a las especificaciones generales y/o a la calidad de cada Cédula.	0.7%

Metodología para la aplicación de los Indicadores Clave de Desempeño (ICD) en la ejecución de la (s) Cédula (s).

Indicador	Criterios de medición
Inicio de la ejecución de la Cédula	El Proveedor o Contratista, contará con un plazo de 20 (veinte) días hábiles para iniciar la ejecución de la Cédula asignada. En caso de atraso en el inicio de la ejecución de la Cédula, el ajuste a la baja se comenzará a contabilizar a partir del día natural siguiente al plazo señalado anteriormente. Este indicador representa 0.7% del monto de la factura o estimación del mes en que corresponda el atraso y será aplicado en la siguiente facturación o estimación que presente el Proveedor o Contratista por la ejecución de contrato.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

Reporte de Avance de la Ejecución de las Cédulas	<p>El Reporte de Avance mensual de la ejecución a que se refiere el numeral IV.4, será analizado y comparado con el dictamen de verificación de avance mensual de la Cédula emitida por el Promotor; en su caso, el Promotor corroborará el Reporte de Avance del Proveedor o Contratista mediante visitas de verificación y dictaminará el cumplimiento del cronograma general de actividades, las especificaciones generales, así como la calidad de cada Cédula. En caso de inconsistencias, lo hará del conocimiento de la Oficina Regional de Responsabilidad Social que corresponda. La Oficina Regional de Responsabilidad Social con base en el dictamen emitido por el Promotor comunicará al Administrador del Proyecto o a quien éste designe, el incumplimiento de la Cédula para que se aplique el ICD en la facturación o estimación el cual se aplicará en la siguiente facturación o estimación que presente el Proveedor o Contratista.</p> <p>Este indicador representa 0.7% del monto de la factura o estimación del mes que corresponda al incumplimiento.</p>
---	--

VI.- DEL CONTRATO.

VI.1.- Terminación anticipada o rescisión.

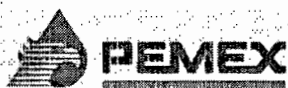
En caso de terminación anticipada o rescisión del contrato, se aplicarán las disposiciones siguientes:

- Si las Cédulas ejecutadas superan la aportación que le corresponda a la fecha en que surta efectos la rescisión del contrato o la terminación anticipada, según lo establezca el contrato, no se realizará ningún reembolso por parte de PEMEX y dicha diferencia correrá por cuenta del Proveedor o Contratista.
- Si por causas imputables al Proveedor o Contratista, PEMEX termina anticipadamente o rescinde el contrato y éste ha iniciado la ejecución de la Cédula o no se cubre la aportación que le corresponda en términos del numeral III de este instrumento al momento de la rescisión del contrato, PEMEX lo recuperará en el finiquito o en la última facturación del contrato, en caso de que en el contrato no se considere finiquito.
- Si por causas no imputables al Proveedor o Contratista se rescinde el contrato conforme al mismo, el Proveedor o Contratista no está obligado a realizar la aportación a la que se refiere el numeral III del presente Anexo, no obstante lo anterior, las aportaciones realizadas a cuenta de dicho porcentaje no serán reembolsadas.

VI.2.- Incremento al monto del contrato.

En caso de que las partes acuerden ampliaciones al monto del contrato, se deberá incluir la aportación que le corresponda en términos del numeral III respecto del monto ampliado, para tal efecto, la Oficina Regional de Responsabilidad Social determinará el complemento de las Cédulas o la asignación de una nueva Cédula.

En los contratos que se formalicen con montos menores a los señalados en el numeral III y que como consecuencia de convenios de ampliación de monto igualen o supere dicha cantidad, el Proveedor o Contratista se obliga a aportar al PACMA la aportación que le corresponda en términos del citado numeral respecto del monto total más el ampliado, sin incluir el Impuesto al Valor Agregado así como al cumplimiento de las demás obligaciones del presente documento.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCIÓN®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"

VI.3.- Conclusión del plazo del contrato.

Si concluido el plazo de ejecución del contrato o sus ampliaciones, el porcentaje aportado al PACMA fuera inferior a monto que le corresponda en términos del numeral III, la Oficina Regional de Responsabilidad Social solicitará al Proveedor o Contratista, la ejecución de las Cédulas adicionales que se requieran para alcanzar dicho monto; en caso de negativa, la Oficina Regional de Responsabilidad Social notificará al responsable Administrador del Proyecto y al área responsable de los procedimientos de contratación a efecto de que realicen lo necesario para recuperar el diferencial en el finiquito del contrato, en caso de que el contrato no considere finiquito, de las ultimas facturas o en su caso de la garantía de cumplimiento.

Proveedor o Contratista

PEMEX

Nombre y Firma
Nombre de la Empresa

Nombre y firma
Cargo

Elabora:

Revisa:

Francisco Adolfo Guajardo Beltrán
Especialista Técnico "B" SGRCI, SGRS,
CSMMCCI

Miguel Angel Hernandez Lara
Superintendente de Gestion de Recursos de
Construcción de Infraestructura SGRS, CSMMCCI



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCIÓN ®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

PROGRAMA DE APOYO A LA COMUNIDAD Y MEDIO AMBIENTE (PACMA)

Contenido

- 1.- Introducción.
- 2.- Objetivo.
- 3.- Fundamento legal.
- 4.- Interpretación
- 5.- Definiciones

Sección I.- Ámbito de aplicación y aportación

- I.1.- Ámbito de aplicación.
 - I.1.1.- Porcentaje de aportación.
 - I.1.2.- Otros mecanismos contractuales de Responsabilidad Social.
 - I.1.3.- Contratos de las Empresas Filiales.
 - I.1.4.- Criterios de asignación y aplicación.
 - I.1.5.- Actividades directas de Proveedores o Contratistas en materia de Responsabilidad Social.
- I.2.- Excepciones al ámbito de aplicación del PACMA.

Sección II.- Responsables del PACMA y funciones

- II.1.- Áreas responsables y funciones.
 - II.1.1.- Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social y Coordinación General del PACMA.
 - II.1.2.- Coordinador Operativo de Responsabilidad Social.
 - II.1.3.- Oficinas Regionales de Responsabilidad Social.
 - II.1.4.- Áreas responsables de los procedimientos de contratación.
 - II.1.5.- El Promotor.
 - II.1.5.1.- Servicios de Apoyo Técnico.
 - II.1.5.2.- Servicios de Operación en Campo.
 - II.1.6.- El Supervisor General del PACMA.
 - II.1.7.- Administrador del Proyecto.
 - II.1.8.- Comité Técnico de Evaluación Regional (CTER).
 - II.1.8.1.- Atribuciones.
 - II.1.8.2.- Integración.
 - II.1.8.3.- Funciones.
 - II.1.8.4.- Operación.
 - II.1.9.- Subcomité Técnico de Evaluación Regional (Sub-CTER).
 - II.1.9.1.- Integración.
 - II.1.9.2.- Funciones.
 - II.1.9.3.- Operación.

Sección III.- Programas, Obras y Acciones (PROAs)

- III.1.- Determinación de Programas, Obras y Acciones (PROAs).
 - III.1.1.- Elaboración y validación de las Cédulas.

[Handwritten signatures and marks]



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

- III.2.- Integración, asignación, ejecución y conclusión de las Cédulas.
 - III.2.1.- Integración de Cédulas.
 - III.2.2.- Requisitos de las Cédulas.
 - III.2.3.- Asignación y entrega de las Cédulas al Proveedor o Contratista.
 - III.2.4.- Autorización del inicio de la ejecución de las Cédulas.
 - III.2.5.- Ejecución de las Cédulas.
 - III.2.6.- Seguimiento de la ejecución de las Cédulas.
 - III.2.7.- Supervisión de la ejecución de las Cédulas.
 - III.2.8.- Modificaciones o suspensión de las Cédulas.
 - III.2.9.- Conclusión de las Cédulas.
 - III.2.9.1.- Informe de la Conclusión de las Cédulas.
 - III.2.9.2.- Acta de Verificación del cumplimiento de las Cédulas.
 - III.2.9.3.- Acta de Entrega-Recepción a la comunidad beneficiada y/o sus representantes.
 - III.2.10.- Integración, autorización y asignación de Cédulas en situación extraordinaria.

Sección IV.- Aportación al PACMA. Indicadores Clave de Desempeño

- IV.1.- Reconocimiento de la aportación al PACMA.
- IV.2.- Indicadores Clave de Desempeño (ICD)

Sección V.- Del Contrato

- V.1.1.- Terminación anticipada o rescisión.
- V.1.2.- Incremento al monto del contrato.
- V.1.3.- Conclusión del plazo del contrato.
- V.1.4.- Modelo de cláusula de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

1.- Introducción

Petróleos Mexicanos (PEMEX), como Empresa Productiva del Estado, impulsa una estrategia de Responsabilidad Social Corporativa, en beneficio de la población que habita en las localidades que se encuentran dentro del área de influencia de sus actividades.

El presente documento tiene por objeto establecer las bases para la aplicación del Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente (PACMA), que PEMEX tomó la decisión de implementar para constituirse en un factor que impulse el desarrollo de las comunidades de manera significativa, fortaleciendo la relación con los grupos sociales, los Gobiernos de los Estados y los Gobiernos Municipales.

El PACMA tiene como meta fundamental impulsar el desarrollo sustentable a través de acciones de responsabilidad social y de cuidado del medio ambiente, así como fortalecer las relaciones con las comunidades para lograr y mantener la "Licencia Social para Operar", (LSO) entendiéndose por ello, como la disposición de la comunidad para que PEMEX, sus Empresas Productivas Subsidiarias (EPS) y, en su caso, Empresas Filiales (EF), puedan operar en las zonas correspondientes, a través de programas y proyectos productivos sustentables, cuyo objetivo es que las comunidades participen en el desarrollo de capacidades productivas a largo plazo, incluso una vez concluida la actividad de que se trate.

Para lograr éste objetivo, PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, han desarrollado un esquema proactivo de largo plazo en el que se plantean las estrategias y acciones que deberán llevarse a cabo para prevenir o minimizar los efectos negativos del impacto ambiental, así como maximizar los beneficios sociales y económicos de su presencia en las zonas petroleras.

Dicha estrategia se desarrolla a través de la Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social (GRDS) de manera integral, para la gestión de la LSO, cuenta para ello con diferentes mecanismos de inclusión y apoyo, en un marco de absoluta transparencia a través de documentos de gestión y sistemas de información abierta, con los siguientes objetivos:

- Contribuir con la generación de valor para PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- Buscar la continuidad en la operación de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- Coadyuvar al desarrollo de proyectos, planes y gestiones de negocio que implemente PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- Implementar acciones de Responsabilidad Social.
- Crear conciencia en el personal de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, para que sus actividades sean acordes con la Responsabilidad Social.

Dicha estrategia contribuirá a mejorar la competitividad y generar una imagen favorable de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, que se apoye en tres pilares principales: obtención de resultados del negocio, responsabilidad social y ambiental y, el desarrollo de las comunidades.

Este esquema integra en una misma estrategia, las metas de producción y el respeto al entorno socioeconómico y del medio ambiente, con un enfoque preventivo y no reactivo, asimismo un reconocimiento expreso de la responsabilidad social y ambiental de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.

En este sentido, la participación y el compromiso con el desarrollo sustentable de los Proveedores y Contratistas que realizan obras y prestan servicios para PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, es fundamental en el éxito del esquema y su implementación.

Bajo estos criterios, el PACMA establece la participación de todos los actores involucrados, impulsando programas, obras y acciones específicas, con el apoyo de los Proveedores y Contratistas de PEMEX, sus

[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]



EXPLORACION Y PRODUCCION®

SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

EPS y, en su caso, EF y con sistemas de evaluación cuantitativa y cualitativa sobre el impacto de estas acciones, así como de rendición de cuentas sobre el uso de los recursos que aportan al PACMA.

Con base en el resultado del diagnóstico que a efecto se realice, las solicitudes de apoyo que presente la población a través de las autoridades correspondientes, otros mecanismos de captación y las necesidades operativas de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, se definirán los Programas, Obras o Acciones (PROAs) que se requieren en las comunidades para obtener y/o mantener la LSO. Dichos PROAs, serán registrados y desarrollados a través de la ejecución de Cédulas, mismas que serán asignadas a cada Proveedor o Contratista; las acciones para verificar su cumplimiento, se definirán conforme a los criterios señalados en el presente documento.

El registro y gestión de los procesos u operaciones del PACMA, se llevarán a cabo a través de sistemas de información abierta, de acceso libre y disponible a través de plataformas en internet.

2.- Objetivo

El PACMA es un conjunto de PROAs, que contribuyen a obtener, ampliar y consolidar la LSO; que permiten impulsar el desarrollo humano, generar capacidades productivas, coadyuvar a la atención de rezagos sociales y forjar un desarrollo sustentable comunitario de largo plazo, en las comunidades que se encuentran dentro de las áreas de influencia de PEMEX mediante la administración de la obligación contractual.

3.- Fundamento legal

- Artículo 4, de la Ley de Petróleos Mexicanos;
- Artículo 234, fracciones I y IV, del Estatuto Orgánico de PEMEX,
- Políticas y Lineamientos para la Gestión de la Licencia Social para Operar de Petróleos Mexicanos, sus Empresas Productivas Subsidiarias y, en su caso, Empresas Filiales;
- Artículo 43, de las Disposiciones Generales de Contratación para Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias.

4. Interpretación

Corresponde a la GRDS interpretar el contenido de las presentes Reglas de Operación, con el apoyo de las áreas correspondientes y resolver lo conducente en los casos no previstos.

5.- Definiciones

Cédula: Documento que contendrá los programas, obras o acciones que se asignarán a los Proveedores o Contratistas, así como el presupuesto, cronograma general de actividades y especificaciones generales de los mismos y demás información necesaria en función de cada programa, obra o acción.

Empresa Ejecutante: Persona física o moral designada por un proveedor o contratista de PEMEX, validada por la GRDS, para llevar a cabo exclusivamente los trabajos de ejecución y cumplimiento de una Cédula del PACMA.

Indicadores Clave de Desempeño (ICD): Indicadores específicos que permiten evaluar el desempeño del Proveedor o Contratista en materia del PACMA.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

Herramienta Operativa: Sistema Informático en el cual se lleva a cabo el registro y gestión del PACMA.

Plan de Gestión Social: Sistema, estrategia o programa que incluye el conjunto de medidas de ampliación de impactos sociales positivos y medidas de prevención y mitigación de impactos negativos; las acciones, recursos humanos y financieros que se implementarán en materia de comunicación, participación, atención de quejas, inversión social y otras acciones que permitan garantizar la sustentabilidad de un proyecto con respeto a los derechos humanos.

Proveedor o Contratista: La persona física o moral nacional o extranjera que por virtud de un contrato o cualquier otro instrumento jurídico, provean o arrienden bienes, presten servicios de cualquier naturaleza, ejecuten obra pública, servicios u otra modalidad de conformidad con la legislación común.

Promotor: Persona física o moral que elaborará los diagnósticos municipales, la validación de las Cédulas, así como la supervisión y evaluación de las Cédulas.

SECCIÓN I.- Ámbito de aplicación y aportación

I.- Ámbito de aplicación

Las disposiciones del PACMA son de observancia general y aplicación obligatoria para las contrataciones celebradas al amparo de la Ley de Petróleos Mexicanos, cuando el monto sea igual o superior a \$100'000,000.00 (cien millones de pesos M.N.). En contratos abiertos las presentes Reglas de Operación aplicarán cuando el monto o presupuesto mínimo sea igual o superior a \$100'000,000.00 (cien millones de pesos M.N.)

I.1.- Porcentaje de aportación

El Proveedor o Contratista aportará el 1% (uno por ciento) respecto del monto pagado del contrato, con base en los criterios establecidos en el punto I.4 de este instrumento.

Los contratos formalizados con fecha previa a la emisión de las presentes Reglas de Operación, no podrán ajustar su porcentaje de aportación al PACMA.

I.2.- Otros mecanismos contractuales de Responsabilidad Social

Los Contratos Integrales de Exploración y Producción, Contratos de Obra Pública Financiada y demás Contratos que incluyan Anexo de Desarrollo Sustentable, Anexo de Desarrollo Comunitario o cualquier otro mecanismo contractual de Responsabilidad Social, se registrarán bajo sus propias reglas de operación.

I.3.- Contratos de las Empresas Filiales

No obstante lo anterior, los Órganos de Gobierno de las EF podrán determinar la aplicación del PACMA en los contratos que celebren, considerando la naturaleza de la contratación, su monto, el impacto en la operación o en la comunidad.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION ®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

1.4.- Criterios de asignación y aplicación

Las Presentes Reglas de Operación aplicarán conforme a los siguientes criterios, aun cuando no se agote el monto de los contratos o el monto mínimo, tratándose de contratos abiertos.

- A. La asignación y aplicación será con base en el monto pagado del contrato.
- B. Se asignarán las primeras Cédulas a partir de que PEMEX haya pagado el 20% (veinte por ciento) del monto total del contrato en casos de contratos puntuales y, en los casos de contratos abiertos, el 20% (veinte por ciento) del monto mínimo del contrato.

1.5.- Actividades directas de Proveedores o Contratistas en materia de Responsabilidad Social

En los casos de que el Proveedor o Contratista realice actividades en beneficio de la comunidad de manera directa, éstas podrán ser aprobadas y consideradas como aportación al PACMA, siempre y cuando cumplan con lo siguiente:

- El Proveedor o Contratista presentará a la GRDS la justificación de los beneficios de la actividad que pretende ejecutar, señalando la zona de influencia en donde se realizarán.
- En su caso, serán autorizados por la GRDS, por haberse determinado como viables y convenientes para mantener u obtener la LSO.
- Una vez autorizada la actividad, se creará una Cédula y le serán aplicables los controles, supervisión y seguimiento que se establecen en el PACMA para todo tipo de PROA.

1.2.- Excepciones al ámbito de aplicación del PACMA

1.2.1.- No se incluirá la obligación de dar cumplimiento al PACMA, en las contrataciones que se realicen:

- a) Entre PEMEX y sus EPS o EF, EPS y EF y, en su caso, los vehículos de propósito específico que éstas constituyan.
- b) Con dependencias o entidades de la administración pública federal, estatal o municipal, organismos internacionales e instituciones académicas, a menos que el contrato sea derivado de un procedimiento de contratación en la que hubiere participado con personas físicas o morales de otra naturaleza jurídica.

1.2.2.- De igual modo, no se incluirá la obligación de aportar al PACMA, en las contrataciones respecto de las materias señaladas a continuación:

1. Contrataciones con el propósito de desarrollar innovaciones tecnológicas relacionadas con el objeto de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, así como el desarrollo de prototipos de cualquier naturaleza y los relacionados con investigaciones específicas.
2. Adquisición de boletos de avión.
3. Licenciamiento de software y, en su caso, soporte técnico.
4. Contrataciones relacionadas con Servicios de Salud tales como, servicios médicos subrogados; medicamentos; material de curación; vacunas; reactivos; avituallamiento; lavado de ropa hospitalaria; oxígeno; entre otras.
5. Pólizas de Seguros y de Fianzas.
6. Auditorías fiscales, contables o de cualquier naturaleza
7. Servicios jurídicos.
8. Servicios de consultorías o asesorías.
9. Servicios bancarios.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

10. Servicios de telefonía, comunicación e internet.
11. Difusión de campañas del programa de comunicación social.
12. Membresías.
13. Contratos comerciales.
14. Acuerdos base, contratos de inversión, coberturas, interconexión, compras spot, bursatilización, etc.
15. Contratos de Ocupación Superficial.
16. Arrendamiento de Inmuebles.
17. Arrendamientos Financieros.
18. Importación de Bienes o de Insumos para la Transformación Industrial.
19. Servicios que se prestan en el extranjero.
20. Las Inversiones, Desinversiones, Alianzas Estratégicas y Asociaciones conforme los mismos se detallan en la normatividad respectiva, así como los contratos que se deriven de las mismas.
21. Proyectos denominados en la práctica internacional como Trolling.
22. Contratos en cuyos esquemas impliquen que el financiamiento o riesgo corra a cargo del Proveedor o Contratista, o que la contraprestación esté determinada bajo esquemas relacionados con la producción.

1.2.3.- Para los casos no previstos de excepción de aportación al PACMA, el área usuaria o línea de negocio de PEMEX o EPS, deberán justificarlo ante la GRDS, misma que, considerando la naturaleza de la contratación, su monto, el impacto en la operación de PEMEX o la EPS o en la comunidad, podrá determinar la excepción de aplicación del PACMA.

SECCIÓN II.- Responsables del PACMA y funciones

II.1.- Áreas Responsables y Funciones

II.1.1.- Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social y Coordinación General del PACMA

- Área rectora del PACMA, es la responsable de la elaboración y de proponer las actualizaciones de las presentes Reglas de Operación, para la implementación, coordinación y ejecución del PACMA.
- Informar al Director General de PEMEX respecto de la actualización del presente documento.
- Establecer los mecanismos de coordinación del PACMA con otros programas de apoyo institucional.
- Presentar al Director General de PEMEX, informes sobre los resultados del PACMA, con base en la información que al efecto le entreguen las Oficinas Regionales de Responsabilidad Social de manera semestral y anual, los cuales deberán contener como mínimo:
 - El total de recursos ejercidos por los Proveedores y Contratistas.
 - El total de programas ejecutados.
 - El total de obras ejecutadas.
 - El total de acciones de apoyo comunitario ejecutadas.
 - El total de acciones de apoyo al medio ambiente ejecutadas.

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

o El Impacto cualitativo de los PROAs ejecutadas.

- Participar como presidente en las reuniones de los CTER.
- Proponer una o más Cédulas al CTER para atender una situación extraordinaria cuya consecuencia genere una problemática social que afecte directamente o pueda llegar a afectar a la operación de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- Designar al Coordinador Operativo de Responsabilidad Social, así como a los titulares de las Oficinas Regionales de Responsabilidad Social.

II.1.2- Coordinador Operativo de Responsabilidad Social

- Coordinar y verificar las actividades de las Oficinas Regionales de Responsabilidad Social.
- Desarrollar los mecanismos de gestión operativa del PACMA.
- Coordinar, supervisar y verificar las actividades y Cédulas del Promotor.
- Emitir el oficio de aportación al PACMA, de aquellas Cédulas que hayan sido asignadas al Promotor.
- Presidir las sesiones del Sub-CTER.
- Fungir como Secretario Ejecutivo del CTER.
- Conocer de los informes mensuales emitidos por las Oficinas Regionales de Responsabilidad Social.
- Realizar los informes semestrales y anuales sobre los resultados del PACMA, con base en la información que al efecto le entreguen las Oficinas Regionales de Responsabilidad Social.
- Establecer contacto de coordinación, vinculación y apoyo con las dependencias y entidades federales, estatales y municipales, así como con las organizaciones sociales para el logro de los objetivos del PACMA.
- Supervisar el funcionamiento y contenido de la Herramienta Operativa.
- En caso de ser necesario, previo consentimiento del Titular de la GRDS, asignar las Cédulas "Emergentes" a los Proveedores o Contratistas, a efecto de cumplir en tiempo y forma con los fines del PACMA.
- Emitir el oficio de aportación al PACMA, respecto de las Cédulas Emergentes asignadas.
- Presentar a la GRDS los proyectos de actualización de las Reglas de Operación del PACMA.
- Las demás que le asigne el Titular de la GRDS.

II.1.3- Oficinas Regionales de Responsabilidad Social

- La operación, supervisión, control y seguimiento del PACMA, se realizará a través de Oficinas Regionales de Responsabilidad Social por:
 - o Zona Norte, y
 - o Zona Sur.
- El titular de la Oficina Regional de Responsabilidad Social, con el apoyo del Promotor, será el responsable operativo de la instrumentación, supervisión y el seguimiento del PACMA en su región.
- Se coordinará con las áreas operativas de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF en su región, para identificar las necesidades operativas que puedan validarse para su presentación al Sub-CTER.
- Recibir las solicitudes de apoyo presentadas por el Proveedor o Contratista de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, así como por cualquier persona física o moral, mismas que serán entregadas al Promotor, a fin de que se realicen las validaciones correspondientes y en caso de resultar procedentes, se generen las Cédulas que puedan ser evaluadas por el Sub-CTER.



EXPLORACION Y PRODUCCION®

SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

- Coordinar la preparación de las sesiones del Comité Técnico de Evaluación Regional (CTER) y fungir como Secretario Técnico del mismo.
- Coordinar la preparación de las sesiones del Sub-CTER y fungir como Secretario Técnico del mismo.
- Elaborar con apoyo del Promotor y entregar al Coordinador Operativo de Responsabilidad Social, los Informes sobre los resultados del PACMA.
- Con base en la cartera de Cédulas autorizadas por el CTER, y con la opinión de los Responsables Regionales de la GRDS, asignar a los Proveedores o Contratistas las Cédulas que habrán de ejecutar, conforme a los siguientes criterios:
 1. La necesidad operativa de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, de conformidad a los acuerdos y la autorización de Cédulas del CTER.
 2. El monto de lo que represente la aportación del Proveedor o Contratista.
 3. Preferentemente con impacto en la zona donde el Proveedor o Contratista desarrolle los trabajos del contrato.
 4. El plazo o vigencia del contrato.
 5. El corto, mediano y largo plazo del impacto y/o de la ejecución de las Cédulas en función de los objetivos del PACMA.
 6. Las condiciones de la ejecución del contrato.
- Informar en las sesiones del CTER sobre el avance de las Cédulas priorizadas en su región.
- Informar al CTER sobre las Cédulas inconclusas a efecto de que éste dictamine sobre la continuidad a través de otro contrato celebrado con otro proveedor o contratista de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- Informar al CTER sobre las Cédulas donde el Proveedor o Contratista haya solicitado modificación derivado de caso fortuito o causas de fuerza mayor, en términos del punto III.2.5 de este documento.
- Ejecutar las acciones e su cargo respecto de la ejecución, control y seguimiento de las Cédulas en los términos del presente documento.
- Supervisar con apoyo del Promotor, la ejecución y cumplimiento de las Cédulas, así como que las mismas cumplan con la aportación que corresponda conforme a los porcentajes señalados en el numeral I.1.1 de las presentes Reglas de Operación.
- Emitir al Proveedor o Contratista el oficio de cumplimiento de ejecución de las Cédulas asignadas en su región.
- Emitir al Proveedor o Contratista el oficio de aportación al PACMA que le corresponda, de aquellas Cédulas que haya asignado y concluido en su región, mediante el cual se acreditará el pago a la Empresa Ejecutante, en su caso.
- En caso de terminación del plazo del contrato, rescisión o terminación anticipada de un contrato que contenga la obligación del PACMA, proponer al CTER sobre la reasignación y continuidad de las Cédulas a través de otro contrato celebrado con otro proveedor o contratista de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- Conocer el contenido de cada Cédula, previo a las sesiones del Sub-CTER.
- Emitir un reporte mensual del avance de las Cédulas, el cual enviará a la Coordinación Operativa de Responsabilidad Social.
- Integrar y actualizar los expedientes físicos y electrónicos de la ejecución de las Cédulas en la Herramienta Operativa.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION ®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

II.1.4.- Áreas responsables de los procedimientos de contratación

Las Unidades Administrativas de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, responsables de realizar los procedimientos de contratación, deberán incorporar en todas las bases de concurso abierto, en los procedimientos de invitación restringida o en los términos de referencia de las adjudicaciones directas, la obligación del cumplimiento del PACMA, para aquellos Proveedores o Contratistas que se encuentren dentro del ámbito de aplicación del PACMA o en caso de que por modificaciones se actualice el supuesto de aplicación del mismo, en el marco de los términos señalados en los numerales I.1 o V.1.2 de este documento.

Deberán comunicar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, en un plazo no mayor a cinco días hábiles posteriores a la firma del contrato, sobre aquellos contratos que cumplan con el supuesto de aplicación del PACMA señalados en el numeral I.1, así como de las ampliaciones al monto a que se refiere el numeral V.1.2 de estas Reglas de Operación.

II.1.5.- El Promotor

Para el desarrollo del PACMA, la GRDS se apoyará del Promotor, quien ejecutará sus actos bajo criterios de transparencia, integridad y rendición de cuentas.

II.1.5.1.- Servicios de Apoyo Técnico

El Servicio de Apoyo Técnico es el encargado de:

- Actualizar los diagnósticos municipales de las necesidades en la zona de influencia donde PEMEX, sus EPS y, en su caso EF, realizan o realizarán actividades, de acuerdo a los requerimientos de la Coordinación Operativa de Responsabilidad Social, debiendo considerar como mínimo:
 - La revisión de la información estadística disponible.
 - La validación de las condiciones socioeconómicas de la región.
 - La caracterización sociodemográfica de la región.
- Realizar el registro de las solicitudes de apoyo, a través de:
 - La validación de la documentación legal y el soporte documental de las solicitudes de apoyo
- Elaborar y realizar la integración de las Cédulas, a través de:
 - El proceso de registro electrónico en la Herramienta Operativa.
 - La integración de expedientes físicos de las Cédulas.
- Realizar el seguimiento documental de la ejecución de las Cédulas a través de:
 - La integración de actas de Inicio hasta de conclusión de las Cédulas.
- Determinará la metodología para la integración de Indicadores del PACMA.
- Coadyuvará en la preparación de informes.
 - Integrará la información para reportes mensuales, semestrales y anuales.
- Realizará el registro de Empresas Ejecutantes.
 - Validará e integrará la información de las Empresas Ejecutantes.

La contratación del Promotor para realizar las funciones de Apoyo Técnico, la efectuará la GRDS, conforme a las Disposiciones Generales de Contratación para Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias.



EXPLORACION Y PRODUCCION®

SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

II.1.5.2.- Servicios de Operación en Campo.

Los Servicios de Operación en Campo estarán encargados de realizar la:

- Identificación de población y comunidades beneficiadas.
- Identificación de PROAs específicos requeridos.
- Validación en campo de solicitudes de apoyo.
- Integración y validación de documentación legal de los inmuebles donde se realizará alguna obra.
- Elaboración y validación de presupuestos.
- Validación de beneficiarios.
- Elaboración de cronogramas de ejecución de las Cédulas.
- Elaboración de Especificaciones Técnicas para obras.
- Integración de Expedientes Técnicos para programas.
- Elaboración de términos de referencia para Acciones.
- Validación de Proyectos Ejecutivos de Obras.
- Validación de Estudios de Factibilidad para Proyectos Productivos.
- Notificación a las comunidades beneficiadas sobre la ejecución de una Cédula.
- Validación en campo del inicio de la ejecución de las Cédulas.
- Supervisión de la ejecución de las Cédulas, mediante visitas de campo mensuales.
- Dictaminación del cumplimiento de la calidad en la ejecución de las Cédulas.
- Integración y validación de actas de conclusión de las Cédulas.
- Integración y validación de actas de entrega - recepción de PROAs.
- Medición en campo del impacto por la ejecución de las Cédulas.
- Validación en campo de la información de las Empresas Ejecutantes.

Las funciones de operación en campo del Promotor, se formalizarán mediante la asignación de Cédulas, previa autorización del CTER.

II.1.6.- El Supervisor General del PACMA

El Supervisor General del PACMA tendrá la responsabilidad de supervisar la operación del PACMA bajo criterios de transparencia, integridad y rendición de cuentas, para lo cual contará con las siguientes funciones:

- Supervisar que las acciones, las funciones y los actores vinculados al PACMA cumplan con lo establecido en el presente documento.
- Verificar que la Herramienta Operativa sea pública y el mecanismo de seguimiento en tiempo real del desarrollo del PACMA.
- Asistir a las sesiones ordinarias y extraordinarias de los Sub CTER y CTER, con derecho a voz, recibir los documentos relacionados con dichas sesiones.
- Entregar a la Coordinación Operativa de Responsabilidad Social cuatro reportes por año, respecto de la implementación y operación del PACMA.
- Solicitar los documentos y las reuniones que considere necesarias para la correcta supervisión del PACMA, así como dar retroalimentación en caso de ser solicitada.
- Dar aviso a la Coordinación Operativa de Responsabilidad Social de cualquier elemento que considere que vulnera la integridad del PACMA.



EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

II.1.7.- Administrador del Proyecto

Será Administrador del Proyecto un Servidor Público de PEMEX, sus EPS, con nivel mínimo de Gerente o Administrador de Activo, tratándose de Pemex Exploración y Producción, quien: i) será responsable de la administración, eficiencia y operatividad del Proyecto para alcanzar los objetivos y metas del mismo; ii) tomará las decisiones fundamentales del Proyecto y las decisiones operativas necesarias para el cumplimiento de los contratos; iii) realizará las evaluaciones técnicas de los procedimientos de contratación, y iv) respecto al modelo de contratación, justificará las necesidades de contratación e identificará los riesgos del Proyecto y de la ejecución del contrato y la mitigación de los mismos, para los efectos de la ejecución del PACMA, podrá designar un responsable quien se coordinará con la Oficina Regional de Responsabilidad Social correspondiente y en caso de incumplimientos de los ICD generará los ajustes que deban aplicarse a las estimaciones o facturas correspondientes.

II.1.8.- Comité Técnico de Evaluación Regional (CTER)

El CTER, es el cuerpo colegiado que se encargará de autorizar las Cédulas del PACMA, que serán ejecutadas en cada una de las regiones (Norte y Sur).

II.1.8.1.- Atribuciones

- Conocer el diagnóstico elaborado por el Promotor.
- Aprobar y en su caso, modificar la propuesta de autorización presentada por el Sub-CTER de las Cédulas que se desarrollarán en la región, a partir de alguno de los siguientes criterios de autorización:
 - 1) La necesidad operativa de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
 - 2) Situaciones extraordinarias que afecten la operatividad de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
 - 3) La vinculación con programas y estrategias federales, estatales y/o municipales.
 - 4) Los diagnósticos elaborados por el Promotor.
 - 5) El Presupuesto de cada Cédula.
- Dictaminar la continuidad de Cédulas que hubieran quedado inconclusas a través de otro contrato celebrado con PEMEX, sus EPS o, en su caso, EF.
- Determinar plazos distintos a los establecidos en el numeral III.1 del presente documento, a efecto de ejecutar Cédulas que permitan atender de manera inmediata una situación extraordinaria o urgente.
- Revisar y en su caso, aprobar los ajustes que se propongan sobre las Cédulas autorizadas, conforme a las necesidades de operación y/o solicitudes de las comunidades.

II.1.8.2.- Integración

- **Presidente:** El Titular de la GRDS.
Con derecho a voz y voto.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

- **Vicepresidente:** Para el CTER Sur, el Subdirector de Producción Bloques Sur, y el Subdirector de Producción Bloques Aguas Someras AS01 de Pemex Exploración y Producción; y para el CTER Norte, el Subdirector de Producción Bloques Norte de Pemex Exploración y Producción. La Dirección General de PEMEX podrá designar a un servidor público distinto a los señalados, por la temporalidad que ésta misma determine.
Con derecho a voz y voto.
- **Secretario Ejecutivo:** El Coordinador Operativo de Responsabilidad Social
Con derecho a voz y voto.
- **Secretario Técnico:** El Titular de la Oficina Regional de Responsabilidad Social
Con derecho a voz.
- **Miembros Permanentes:**
Un representante de cada una de las EPS y, en su caso, EF.
Con derecho a voz y voto.
- **Asesores:**
Un representante de la Dirección Jurídica.
Con derecho a voz.
- **Invitados permanentes:**
 - Un representante de la Dirección General de PEMEX.
 - Un representante del Promotor.
 - Un representante del Supervisor General del PACMA.
 - El representante de la Subgerencia de Atención Territorial de la GRDS.
 - Servidores Públicos que por acuerdo del propio CTER, deberán incorporarse al mismo.Con derecho a voz.

Todos los miembros permanentes del CTER, tendrán un suplente que deberá tener invariablemente el nivel jerárquico inmediato inferior al del titular.

II.1.8.3.- Funciones

Del Presidente:

- Presidir las sesiones ordinarias o extraordinarias del CTER.
- Declarar el quórum de la sesión.
- Someter a consideración del CTER el orden del día correspondiente.
- Firmar el acta de los acuerdos adoptados en las sesiones.
- Emitir voto de calidad en caso de empate.
- Someter a consideración de los demás miembros del CTER, las modificaciones a la integración del CTER, así como la integración de subgrupos de apoyo.
- Las necesarias para el cumplimiento de las funciones de CTER.



EXPLORACION Y PRODUCCION

SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

Del Vicepresidente:

- Presidir las sesiones ordinarias o extraordinarias del CTER en ausencia del Presidente, en cuyo caso, desempeñará sus funciones.

Del Secretario Ejecutivo:

- Apoyar al Presidente en el desarrollo de las sesiones.
- Convocar las sesiones, con tres días hábiles de anticipación para el caso de las sesiones ordinarias y un día hábil para extraordinarias.
- Registrar y hacer del conocimiento del Presidente, el sentido del voto de los miembros del CTER y, al término de la sesión, leer en voz alta los acuerdos que se hayan adoptado durante la misma, con la finalidad de que sean ratificados por los miembros del CTER.
- Informar a los miembros del CTER sobre el seguimiento de los acuerdos.
- Presidir en casos excepcionales, en ausencia del Presidente o el Vicepresidente las sesiones extraordinarias del CTER.

Del Secretario Técnico:

- Integrar el orden del día de las sesiones, así como la información necesaria para convocar a las mismas.
- Elaborar y llevar el control de la lista de asistencia y verificar que se cuenta con el quórum necesario para llevar a cabo la sesión.
- Ejecutar y dar seguimiento a los acuerdos del CTER.
- Remitir a los miembros del CTER con tres días hábiles de anticipación para el caso de las sesiones ordinarias y un día hábil para las extraordinarias, la documentación soporte que integrará el orden del día.
- Levantar el acta de las sesiones cada reunión.
- Difundir entre los miembros los acuerdos de CTER.
- Remitir a los integrantes del CTER los documentos correspondientes a las sesiones ordinarias y extraordinarias tales como minutas, actas, etc.
- Administrar, resguardar y digitalizar el archivo del CTER.

Miembros Permanentes:

- Participar en las sesiones con voz y voto y aportar información que les sea requerida.
- Analizar el orden del día y los documentos a tratar.
- Firmar los acuerdos adoptados y las actas de las sesiones.

Asesores:

- En los casos que le sea solicitado, opinar sobre los temas que sean presentados en la sesión del CTER.

Invitados permanentes:

- En los casos que considere necesario, opinar sobre los temas que sean presentados en la sesión del CTER.



EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

II.1.8.4.- Operación

Sesiones Ordinarias

- El CTER sesionará conforme al calendario que se autorice en la primera sesión del año.
- Las reuniones ordinarias del CTER se realizarán con el *quórum* mínimo de la mitad más uno de los miembros con derecho a voto, siempre y cuando se encuentre presente el Presidente, su suplente o en casos excepcionales, el Secretario Ejecutivo quien presidirá la sesión.
- Las sesiones serán convocadas con un plazo mínimo de tres días hábiles, previos a la realización de dicha reunión.

Sesiones Extraordinarias

- Las reuniones extraordinarias del CTER se realizarán con mínimo de tres miembros con derecho a voto, siempre y cuando se encuentre presente el Presidente, su suplente o en casos excepcionales, el Secretario Ejecutivo quien presidirá la sesión.
- Las sesiones extraordinarias serán convocadas con un plazo mínimo de un día hábil, previo a la realización de dicha reunión.

Convocatoria

- El Secretario Ejecutivo deberá enviar la convocatoria a los miembros del CTER, vía correo electrónico o por oficio y deberá indicar la fecha, hora y lugar para la celebración de la sesión.
- Las convocatorias se deberán acompañar de la siguiente información:
 - El orden del día.
 - Los documentos soporte de los asuntos incorporados en el orden del día.

Para la inclusión de un tema en el orden del día de una sesión, el miembro solicitante deberá entregar una nota del asunto al Secretario Ejecutivo, debidamente suscrita y acompañada de la documentación soporte en un plazo no mayor de dos días hábiles previos para las sesiones ordinarias y un día hábil previo, para las sesiones extraordinarias.

Los miembros del CTER durante el desarrollo de una sesión, podrán proponer temas adicionales en la sección de asuntos generales para su discusión, propuesta que será sujeta a autorización de los miembros para su inclusión.

Acuerdos

- Los acuerdos del CTER serán tomados por mayoría simple y, en caso de empate, se reserva al Presidente del CTER o al suplente en dicha sesión, el voto de calidad sobre el asunto específico.

II.1.9.- Subcomité Técnico de Evaluación Regional (Sub-CTER)

El CTER contará con grupo de apoyo denominado Subcomité Técnico de Evaluación Regional (Sub-CTER) que sesionará previamente a las sesiones del CTER y presentará la propuesta de autorización de las Cédulas en la región que corresponda, indicando el criterio de autorización considerado conforme al numeral II.1.8.1 de las presentes Reglas de Operación.

II.1.9.1.- Integración

- **Presidente:** El Coordinador Operativo de Responsabilidad Social.

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

Con derecho a voz y voto.

- **Secretario Técnico:** El Titular de la Oficina Regional que corresponda de Responsabilidad Social.

Con derecho a voz y voto.

- **Miembros Permanentes:**

- Un representante de cada una de las EPS y, en su caso, EF.
- Servidores Públicos que por acuerdo del propio Sub-Comité, deberán incorporarse al mismo.

Con derecho a voz y voto.

- **Invitados permanentes:**

- Un representante del Promotor.
- Un representante del Supervisor General del PACMA.
- El representante de la Subgerencia de Atención Regional de la GRDS.

Con derecho a voz.

Todos los miembros permanentes del Sub-CTER, tendrán un suplente que deberá tener invariablemente el nivel jerárquico inmediato inferior al del titular.

II.1.9.2.- Funciones

Las funciones de cada uno de los miembros serán las equivalentes a las del CTER, con la salvedad de que el Secretario Técnico asume las funciones del Secretario Ejecutivo, no hay asesores.

II.1.9.3.- Operación

Sesiones

- Las reuniones del Sub-CTER se realizarán con el *quórum* mínimo de la mitad más uno de los miembros con derecho a voto, siempre y cuando se encuentre presente el Presidente o su suplente.

Serán convocadas con un plazo mínimo de tres días hábiles previos a la realización de dicha reunión y con un plazo mínimo de cinco días hábiles, previos a la reunión del CTER.

SECCIÓN III.- Programas, Obras y Acciones

III.1.- Determinación de Programas, Obras y Acciones (PROAs)

Los PROAs se determinarán: a) con base en la necesidad operativa de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF, b) los Planes de Gestión Social en caso de aplicar, c) el diagnóstico elaborado por el Promotor, y d) las solicitudes de apoyo recibidas y evaluadas como viables.

Las solicitudes de apoyo podrán ser presentadas por cualquier persona física o moral, no obstante lo anterior, todas las solicitudes serán evaluadas conforme al presente documento.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

Los PROAs se desarrollarán preferentemente en la zona de influencia donde el Proveedor o Contratista realice las obras o servicios para PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.

III.1.1.- Elaboración y validación de las Cédulas

El Promotor elaborará y registrará las Cédulas conforme se señala en el numeral II.1.5 del presente documento, al efecto deberá considerar en la elaboración de las mismas, que cumplan con las premisas y siguientes objetivos:

1. Que todos los PROAs estén orientados para obtener y mantener la LSO de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
2. Impulsar PROAs de beneficio social y económico de las comunidades, indistintamente en cualquiera de los siguientes rubros:
 - o Educación y Deporte;
 - o Infraestructura;
 - o Salud;
 - o Proyectos productivos;
 - o Equidad;
 - o Protección Ambiental, y
 - o Seguridad Pública y Protección Civil.
3. Respecto de cada Cédula, el Promotor deberá:
 - o Verificar que las Cédulas en ningún caso podrán perseguir fines de proselitismo político, electoral o religioso.
 - o Verificar la viabilidad de las Cédulas de acuerdo a su naturaleza, a través de una visita de campo, así como cualquier otro medio idóneo.
 - o Verificar el padrón de beneficiarios de las Cédulas.
 - o Determinar las especificaciones técnicas de cada Cédula, así como todo aquello necesario para la ejecución de la misma.
 - o Determinar y en su caso, actualizar el presupuesto de cada Cédula conforme a los precios de mercado y bajo las mejores condiciones de precio y calidad.
 - o Elaborar el cronograma general de actividades de cada Cédula.

III.2.- Integración, asignación, ejecución y conclusión de las Cédulas

III.2.1.- Integración de Cédulas

El Promotor integrará las Cédulas con base en:

- La necesidad operativa de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.
- El Plan de Gestión Social en caso de aplicar.
- Diagnósticos municipales.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCIÓN®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

- Solicitudes de apoyo recibidas y evaluadas como viables.
- En su caso, para la colaboración con programas de dependencias o entidades federales, estatales y municipales relacionadas con el tema específico, así como con organizaciones sociales nacionales e internacionales vinculadas a las actividades relacionadas.

III.2.2- Requisitos de las Cédulas

En la elaboración e integración de las Cédulas, el Promotor deberá considerar como mínimo lo siguiente:

- Objetivos generales y específicos.
- Presupuesto estimado.
- Especificaciones técnicas, en el caso de obras.
- Expediente técnico, en el caso de programas.
- Términos de referencia, en el caso de acciones.
- Beneficiarios directos e indirectos.
- Cronograma general de actividades.
- Indicadores cuantitativos y cualitativos del PROA.
- Que la información registrada cuente con el soporte documental necesario.
- El principio de máxima publicidad, cuidando en todo momento la protección de los datos personales, de conformidad con la legislación aplicable en la materia.

III.2.3- Asignación y entrega de las Cédulas al Proveedor o Contratista

Una vez que la Oficina Regional de Responsabilidad Social reciba del área responsable del procedimiento de contratación y la notificación de la formalización del contrato que reúna las características señaladas en el numeral 1.1 de estas Reglas de Operación, deberá asignar y entregar por escrito las Cédulas al representante legal del Proveedor o Contratista o persona designada como enlace, bajo los criterios establecidos en el apartado 1.4 de este documento.

El Proveedor o Contratista podrá presentar por escrito, en un plazo no mayor de quince días hábiles posteriores a su recepción, observaciones a las mismas respecto a las condiciones de ejecución, el presupuesto, especificaciones técnicas y cronograma general de actividades, debiendo manifestar las razones debidamente justificadas que las sustenten y que permitan a la Oficina Regional de Responsabilidad Social con apoyo del Promotor, sobre dichos pronunciamientos, analizar los mismos y resolver lo conducente en un plazo no mayor de diez días hábiles posteriores a su recepción.

Concluido el plazo para realizar observaciones a las Cédulas, el Proveedor o Contratista deberá presentar por escrito a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, la aceptación de la ejecución de la misma, conforme al contenido entregado en la asignación, sin modificación alguna.

En caso de que el Proveedor o Contratista no solicite modificaciones a las Cédulas asignadas dentro del plazo señalado, o en el supuesto que no se presente a recibir las Cédulas asignadas dentro en la fecha establecida en la comunicación para la asignación, se entenderá que acepta la responsabilidad de ejecutarlas.

En su caso, realizados los ajustes a las Cédulas, la Oficina Regional de Responsabilidad Social le entregará la Cédula ajustada al Proveedor o Contratista a fin de que proceda a solicitar la autorización del inicio de ejecución de la misma, de conformidad con el apartado III.2.4.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCIÓN ®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

En caso de que existan causas justificadas que hagan imposible la ejecución de una Cédula, la Oficina Regional de Responsabilidad Social lo evaluará con apoyo del Promotor y en su caso, determinará la asignación de una nueva Cédula.

III.2.4.- Autorización del Inicio de la ejecución de las Cédulas

El Jefe de la Oficina Regional de Responsabilidad Social emitirá por escrito la autorización para el inicio de la ejecución de la Cédula, en un plazo no mayor de dos días hábiles posteriores a la solicitud de autorización presentada por el Proveedor o Contratista.

III.2.5.- Ejecución de las Cédulas

El Proveedor o Contratista deberá iniciar la ejecución de las Cédulas en un plazo no mayor de veinte días hábiles posteriores a la comunicación de la Autorización del Inicio de la ejecución de la Cédula referida en el numeral anterior. El Proveedor o Contratista deberá comunicar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social el inicio de la ejecución a través del formato denominado "Acta de inicio".

El Promotor verificará mediante visita de campo, el inicio de la ejecución de la Cédula e informará lo procedente a la Oficina Regional de Responsabilidad Social.

El Proveedor o Contratista podrá ejecutar directamente las Cédulas en el caso de contar con la experiencia necesaria para realizarlas, en caso contrario, deberá subcontratar la ejecución de las mismas. En ambos casos, la Empresa Ejecutante deberá estar debidamente acreditada y registrada en el Padrón de Empresas Ejecutantes, de conformidad con los requisitos establecidos por la GRDS.

El Proveedor o Contratista podrá concluir en su totalidad las Cédulas antes de lo estipulado en el cronograma general de actividades, sin ninguna responsabilidad para PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF.

III.2.6.- Seguimiento de la ejecución de las Cédulas

El Proveedor o Contratista deberá presentar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social por escrito a más tardar el día seis de cada mes, el reporte de avance mensual en la ejecución de las Cédulas asignadas, excepto en el caso en el que el plazo de ejecución de las Cédulas sea menor a un mes, en cuyo caso deberá presentar el informe de conclusión de la Cédula asignada conforme a lo establecido en el III.2.9.1 de este documento.

La validación de dichos reportes, estará sujeta a la verificación del avance y la calidad por parte del Promotor o a través de personal de la Oficina Regional de Responsabilidad Social de PEMEX mediante visitas de inspección, seguimiento, supervisión y evaluación, levantándose en dicho acto el reporte de verificación de avance correspondiente.

El Promotor o en su caso el personal de la Oficina Regional de Responsabilidad Social de PEMEX que hubiera realizado la verificación arriba señalada, informará por escrito al Jefe de la Oficina Regional de Responsabilidad Social, sobre los resultados obtenidos en dicha visita, en un plazo no mayor de tres días hábiles posteriores a dicha verificación, y en los casos de discrepancia entre lo establecido en el reporte y el resultado de la verificación, requerirá al Proveedor o Contratista indicándole las medidas

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

preventivas y/o correctivas correspondientes efecto de garantizar el cumplimiento en el tiempo y calidad comprometidos para la ejecución de las Cédulas.

En caso de que lo establecido en el reporte por parte del Proveedor o Contratista no sea coincidente con el cronograma general de actividades señalado en las Cédulas o con la verificación física de avance y calidad en la ejecución de las mismas, la Oficina Regional de Responsabilidad Social, requerirá por escrito al Proveedor o Contratista indicándole las medidas preventivas y/o correctivas correspondientes a efecto de garantizar el cumplimiento en el tiempo y calidad comprometidos para la ejecución de las Cédulas. En su caso, la Oficina Regional de Responsabilidad Social solicitará al Administrador del Proyecto o a quien éste designe, la aplicación del ICD que corresponda al mes del incumplimiento en la siguiente facturación que presente el Proveedor o Contratista.

III.2.7.- Supervisión de la ejecución de las Cédulas

El Promotor realizará la supervisión de la ejecución de las Cédulas para lo cual:

- Elaborará un reporte mensual de verificación de avance por cada Cédula en ejecución, para su comparación con el reporte de avance mensual del Proveedor o Contratista y en su caso realizará un dictamen que permita determinar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, la evaluación del cumplimiento de la ejecución de la Cédula. Dichos documentos se presentarán por escrito.
- Entregará la información necesaria a la Oficina Regional de Responsabilidad Social a efecto de que ésta elabore los informes semestrales y anuales sobre los resultados del PACMA.
- Levantará el Acta de verificación del cumplimiento de las Cédulas y la entregará a la Oficina Regional de Responsabilidad Social.
- Para las actividades de supervisión señaladas en este numeral, el Promotor podrá coordinarse con los Responsables Regionales de la GRDS, instancias gubernamentales, organizaciones sociales y/o con organismos nacionales e internacionales especializados en obras de infraestructura, apoyo a las comunidades y la promoción del desarrollo sustentable.

III.2.8.- Modificaciones o suspensión de las Cédulas

La Oficina Regional de Responsabilidad Social podrá realizar modificaciones a las Cédulas asignadas por causas relacionadas con la operación o el desarrollo de las mismas, para lo cual, deberá comunicarlo por escrito al Proveedor o Contratista, reconociéndole los gastos acreditables ejecutados a la fecha de su modificación y/o suspensión. Con base en el remanente correspondiente, la Oficina Regional de Responsabilidad Social deberá asignar una nueva Cédula al Proveedor o Contratista a efecto de cumplimentar la aportación a que se refiere el punto 1.1 de este documento.

Si por caso fortuito o de fuerza mayor, el cronograma general de actividades y/o el presupuesto asignado a cada Cédula resultara afectado, el Proveedor o Contratista deberá comunicarlo por escrito a la Oficina Regional de Responsabilidad Social, en un plazo no mayor de diez días hábiles posteriores al evento de caso fortuito o fuerza mayor, adjuntando la documentación soporte que lo acredite, para lo cual, la Oficina Regional de Responsabilidad Social, deberá evaluarlo y en un plazo no mayor de cinco



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

días hábiles posteriores a la presentación del citado escrito, comunicará respecto de la procedencia del otorgamiento de una prórroga al programa de ejecución y/o el ajuste al presupuesto de la Cédula.

III.2.9.- Conclusión de las Cédulas

Una vez concluida la ejecución de la Cédula, el Proveedor o Contratista presentará por escrito a la Oficina Regional de Responsabilidad Social un informe de conclusión de la Cédula asignada. La validación de su conclusión estará sujeta a la verificación del cumplimiento de las especificaciones establecidas en las Cédulas y de la calidad por parte de la Oficina Regional de Responsabilidad Social con apoyo del Promotor.

III.2.9.1.- Informe de Conclusión de las Cédulas

El Proveedor o Contratista, dentro de los cinco días hábiles posteriores a la fecha establecida para la conclusión de la ejecución de la Cédula, deberá entregar a la Oficina Regional de Responsabilidad Social el Informe de Conclusión de la Cédula el cual debe contener lo siguiente:

- o Fotografías de inicio y fin del PROA.
- o Descripción pormenorizada de las actividades o trabajos realizados.
- o Planos definitivos para el caso de obras.
- o Documentación que deba entregarse de acuerdo al tipo de PROA, tales como: entregables finales y permisos, en su caso instructivo, garantías comerciales, especificaciones de los bienes, etc.

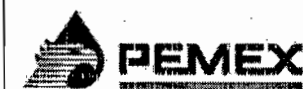
III.2.9.2.- Acta de Verificación del Cumplimiento de las Cédulas

A partir de la recepción del Informe de Conclusión de la Cédula y en un plazo no mayor a cinco días hábiles, PEMEX a través del Promotor, levantará un Acta de Verificación del Cumplimiento de la Cédula, la cual deberá contener como mínimo lo siguiente:

- o Fotografías del PROA ejecutados.
- o Verificación del cumplimiento de las especificaciones de la Cédula incluyendo la calidad de los materiales utilizados y/o suministrados.
- o Verificación de la cobertura.
- o Verificación del impacto.

El Promotor deberá levantar el Acta de Verificación de la Cédula, previa visita de campo verificando la información contenida en el Informe de Conclusión de la Cédula, la cual podrá realizarse con la presencia del Proveedor o Contratista.

Si derivado de la verificación de la conclusión de las Cédulas, éstas no cumplen con las especificaciones y calidad establecida en misma, la Oficina de Responsabilidad Social no acreditará aportación alguna en la ejecución de dicha Cédula.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

III.2.9.3.- Acta de Entrega - Recepción a la comunidad beneficiada y/o sus representantes

La Oficina Regional de Responsabilidad Social con la participación del Promotor, levantarán un Acta de Entrega - Recepción en un acto público previamente convocado y de libre acceso, a efecto de acreditar la entrega y recepción del PROA a la comunidad beneficiada y/o sus representantes, en un plazo no mayor de diez días hábiles posteriores a la fecha del Acta de Verificación del Cumplimiento de las Cédulas.

El Acta de Verificación del Cumplimiento de las Cédulas y el Acta de Entrega - Recepción a la comunidad beneficiada y/o sus representantes, se integrarán al expediente del contrato, para lo cual la Oficina Regional de Responsabilidad Social deberá remitir copia de las mismas al Administrador del Proyecto y al área responsable del procedimiento de contratación, en un plazo no mayor de quince días hábiles posteriores al levantamiento de las citadas Actas.

III.2.10.- Integración, autorización y asignación de Cédulas en situación extraordinaria

Ante una situación extraordinaria cuya consecuencia genere una problemática social que afecte directamente a la operación de PEMEX, EPS o en su caso de la EF, la GRDS podrá intervenir en la solución de dicha problemática a través del PACMA.

En este caso, el Titular de la GRDS presentará al CTER correspondiente, la autorización de una o más Cédulas emergentes a efecto de que el Coordinador Operativo de Responsabilidad Social proceda a su asignación y ejecución inmediata.

El Proveedor o Contratista deberá seleccionar a la Empresa Ejecutante del listado de empresas validadas por tipo de PROA, en caso de no contar con la experiencia necesaria para su ejecución.

En caso de no existir empresas ejecutantes validadas y por la naturaleza de la contingencia, la Coordinación Operativa de Responsabilidad Social, podrá designar a una o más empresas ejecutantes que se consideren idóneas para la ejecución inmediata de la Cédula emergente. No obstante lo anterior, dichas empresas deberán registrarse previamente como Empresa Ejecutante.

El CTER podrá determinar plazos distintos a los establecidos en el presente documento a efecto de ejecutar las Cédulas emergentes que permitan atender de manera inmediata una situación extraordinaria.

SECCIÓN IV.- Aportaciones al PACMA. Indicadores Claves de Desempeño

IV.1.- Reconocimiento de aportación al PACMA

Una vez levantada el Acta de Verificación del Cumplimiento de la Cédula, la Oficina Regional de Responsabilidad Social emitirá al Proveedor o Contratista el Oficio de Aportación al PACMA.

En los casos en que la ejecución de las Cédulas se hubiere realizado a través de alguna Empresa Ejecutante registrada en la Herramienta Operativa, la Oficina Regional de Responsabilidad Social emitirá el Oficio de Aportación al PACMA, hasta en tanto el Proveedor o Contratista acredite haber liquidado los servicios a la Empresa Ejecutante.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

El monto de la aportación al PACMA en ningún caso incluirá el Impuesto al Valor Agregado aunque el Proveedor o Contratista hubiera contratado a una Empresa Ejecutante.

IV.2.- Indicadores Clave de Desempeño (ICD)

PEMEX aplicará ICD para determinar el nivel de cumplimiento y desempeño en la ejecución de las Cédulas, así como en caso de incumplimientos, el porcentaje de ajuste a la baja a las facturas/estimaciones por la ejecución del contrato.

Los ajustes por incumplimiento de los ICD en la ejecución las Cédulas, se calcularán conforme a lo siguiente:

Frecuencia	Concepto	Indicador	Porcentaje de ajuste
Mensual	Oportunidad	Inicio de la ejecución de la Cédula asignada, en un plazo no mayor de veinte días hábiles posteriores a la autorización para el inicio de la ejecución de la Cédula.	0.7%
	Avance físico	Reporte de avance físico de la ejecución de la Cédula conforme a la verificación del cronograma general de actividades, a las especificaciones generales y/o a la calidad de cada Cédula.	0.7%

• Metodología para la aplicación de los Indicadores Clave de Desempeño (ICD) de la ejecución de las Cédulas

Indicador	Criterios de medición
Inicio de la ejecución de las Cédulas asignadas	<p>El Proveedor o Contratista de PEMEX, contará con un plazo veinte días hábiles para iniciar la ejecución de la Cédula asignada. El ajuste a la baja se comenzará a contabilizar a partir del día natural siguiente al plazo señalado anteriormente.</p> <p>Este indicador representa 0.7% del monto de la factura del mes del contrato en que corresponda al atraso y será aplicado en la siguiente facturación o estimación que presente el Proveedor o Contratista por la ejecución de contrato.</p>
Reporte de avance de la ejecución de las Cédulas conforme al cronograma general de actividades	<p>El Reporte de avance mensual de la ejecución, será analizado y comparado con la verificación de avance mensual de la Cédula emitida por el Promotor; mediante vistas de verificación y dictaminará al cumplimiento del cronograma general de actividades, las especificaciones generales, así como la calidad de los materiales utilizados en la ejecución de cada Cédula. En caso de inconsistencias, lo hará del conocimiento de la Oficina Regional de Responsabilidad Social que corresponda. La Oficina Regional de Responsabilidad Social, con base en el informe emitido por el Promotor, comunicará al Área Administradora del Contrato, el incumplimiento de la Cédula para que se aplique el ICD en la siguiente facturación o estimación que presente el Proveedor o Contratista.</p> <p>Este indicador representa 0.7% del monto de la factura o estimación del mes que corresponde al incumplimiento.</p>



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION ®

SERVICIO: "INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

SECCIÓN V.- Del contrato

V.1.1.- Terminación anticipada o rescisión

En caso de terminación anticipada o rescisión del contrato, se aplicarán las disposiciones siguientes:

- Si las Cédulas ejecutadas superan la aportación que le corresponda a la fecha en que surta efectos la rescisión del contrato o la terminación anticipada, no se realizará ningún reembolso por parte de PEMEX, sus EPS y, en su caso, EF y dicha diferencia correrá por cuenta del Proveedor o Contratista.
- Si por causas imputables al Proveedor o Contratista, PEMEX sus EPS y, en su caso, EF, termina anticipadamente o rescinde el contrato y se ha iniciado la ejecución de las Cédulas, pero no se cubre la aportación que le corresponda al momento de la rescisión del contrato, PEMEX lo recuperará en el finiquito o en la última facturación del contrato en caso de que en el contrato no se considere finiquito.
- Si por causas no imputables al Proveedor o Contratista PEMEX sus EPS y, en su caso, EF rescinde el contrato, el Proveedor o Contratista no está obligado a realizar la aportación a la que se refiere el numeral 1.1 del presente documento, sin embargo, las aportaciones realizadas a cuenta de dicho porcentaje no serán reembolsadas.

V.1.2.- Incremento al monto del contrato

En caso de que las partes acuerden ampliaciones al monto del contrato, se deberá incluir la aportación que le corresponda en términos del numeral 1.1 de estas Reglas de Operación, respecto del monto ampliado, para tal efecto, la Oficina Regional de Responsabilidad Social determinará el complemento de las Cédulas asignadas o la asignación de una nueva Cédula, en el entendido de que las áreas responsables de los procedimientos de contratación, deben de informar lo anterior de conformidad con el numeral II.1.4 de este documento.

En los contratos que se formalicen con montos menores a los señalados en el numeral 1.1 del presente documento y que como consecuencia de convenios de ampliación de monto, igualen o superen dicha cantidad, el Proveedor o Contratista se obliga a aportar al PACMA la aportación que corresponda en términos del citado numeral, sin el impuesto al Valor Agregado, así como al cumplimiento de las demás obligaciones del presente documento.

V.1.3.- Conclusión del plazo del contrato

- Si concluido el plazo de ejecución del contrato o sus ampliaciones, el monto aportado al PACMA fuera inferior al monto que le corresponda, la Oficina Regional de Responsabilidad Social solicitará al Proveedor o Contratista la ejecución de las Cédulas adicionales que se requieran para alcanzar dicho monto. En caso de negativa, la Oficina Regional de Responsabilidad Social notificará al Administrador del Proyecto y al área responsable del procedimiento de contratación a efecto de que realicen lo necesario para recuperar el diferencial en el finiquito del contrato o en la última facturación del contrato en caso de que en el contrato no se considere finiquito, o mediante la garantía de cumplimiento del contrato.



SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PARA
EXPLORACION Y PRODUCCIÓN

EXPLORACION Y PRODUCCION®

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

V.1.4.- Modelo de cláusulas de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente

En todas las bases de concurso abierto, de invitación restringida o, en su caso, en las adjudicaciones directas, se deberá incorporar la Cláusula de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente, con las consideraciones contractuales siguientes:

a) Contratos que de origen no se ubiquen en el supuesto establecido en el numeral III

En caso de que las partes acuerden la ampliación del monto del presente contrato y con dicha ampliación se ubique en los supuestos de aplicación del Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente, el cual forma parte del presente contrato como Anexo PACMA, el (Proveedor o Contratista) se obliga al cumplimiento de las disposiciones, términos y alcances previstos en el Anexo PACMA que forma parte integrante del presente contrato.

El (Proveedor o Contratista) deberá designar una persona como enlace para efectos de atender todo lo relacionado con esta cláusula y el Anexo PACMA.

La aportación que le corresponda en términos del citado Anexo será destinado a programas, obras o acciones que contribuyan al desarrollo humano y a la sustentabilidad ambiental de las comunidades, así como para obtener la Licencia Social para Operar, aplicándose preferentemente en el área de influencia de los (servicios/trabajos) o donde Petróleos Mexicanos lo determine.

Los ajustes por incumplimiento de los Indicadores Clave de Desempeño que medirán el cumplimiento de las Cédulas asignadas, se calcularán conforme a lo establecido en el Anexo PACMA.

El incumplimiento de seis o más veces el mismo ICD durante el plazo del presente contrato será causal de rescisión."

b) Contratos que de origen se ubiquen en el supuesto establecido en el numeral III

"El (Proveedor o Contratista) se obliga al cumplimiento de las disposiciones, términos y alcances previstos en el Anexo PACMA que forma parte integrante del presente contrato.

La aportación que le corresponda en términos del citado Anexo será destinado a programas, obras o acciones que contribuyan al desarrollo humano y a la sustentabilidad ambiental de las comunidades, así como para obtener la Licencia Social para Operar, aplicándose preferentemente en el área de influencia de los (servicios/trabajos) o en donde Petróleos Mexicanos lo determine.

El (Proveedor o Contratista) deberá designar una persona como enlace para efectos de atender todo lo relacionado con esta cláusula y el Anexo PACMA.

Los ajustes por incumplimiento de los Indicadores Clave de Desempeño que medirán el cumplimiento de las Cédulas asignadas, se calcularán conforme a lo establecido en el Anexo PACMA.

En caso de que las partes acuerden ampliaciones al monto del contrato, el Proveedor o Contratista se obliga a aportar el porcentaje que corresponda en términos del Anexo PACMA respecto del monto ampliado."

c) Causales adicionales de la cláusula de rescisión establecida

"El incumplimiento de seis o más veces en el mismo ICD durante el plazo del presente contrato será causal de rescisión."

[Handwritten signatures]

[Large handwritten signature]

SERVICIO: "INGENIERÍA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN
DE OLEOGASODUCTOS COLECTOR SUR Y COLECTOR
NORTE, INCLUYE RAMALES Y OLEOGASODUCTO DE
SEA HORSE A TETRÁPODO, EN EL CAMPO EK-BALAM,
SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO".

ANEXO "PACMA"



Dirección General de Petróleos Mexicanos
Gerencia de Responsabilidad y Desarrollo Social
Coordinación Operativa de Responsabilidad Social
Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente
Reglas de Operación
Julio 2017

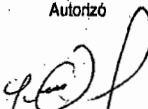
Disposiciones Transitorias

Primera.- Las presentes Reglas de Operación entrarán en vigor en la fecha de su autorización.

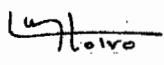
Segunda.- El contenido de las presentes Reglas de Operación, podrá ser aplicable a los contratos celebrados previamente a la entrada en vigor de las mismas y que sean objeto de negociación, en términos de los acuerdos emitidos por el Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos.

Ciudad de México, a 13 de julio de 2017.

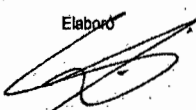
Autorizó


René Curiel Oscura
Jefe de la Oficina de la Dirección General

Revisó


Luis Alberto Martínez Bravo
Gerente de Responsabilidad y Desarrollo Social

Elaboró


Sergio Alfredo Chávez López
Coordinador Operativo del PACMA

